



© SHIRONOSOV/ISTOCK



# ÖGWT TRAININGSZENTRUM ATTRAKTIVE PERSPEKTIVE MITARBEITER MITNEHMEN UND GEWINNEN PRODUKTIVITÄT STEIGERN, ZUKUNFT SICHERN

14. DEZEMBER 2016 IN WIEN

Wir verbinden Menschen und Wissen.

[www.oegwt.at](http://www.oegwt.at)

# ÖGWT TRAININGSZENTRUM

## ATTRAKTIVE PERSPEKTIVE

### MITARBEITER MITNEHMEN UND GEWINNEN PRODUKTIVITÄT STEIGERN, ZUKUNFT SICHERN

Welche Personalmaßnahmen sind für die kommenden Jahre notwendig? Wie ändern sich die Stellen- und Anforderungsprofile? Wie kann ich meine Mitarbeiter bei den Veränderungsprozessen unterstützen? Die Steuerberatungsbranche kann durch Veränderungen in der Führung und den richtigen Personalmaßnahmen an Arbeitgeber-Attraktivität zukünftig erheblich dazugewinnen. Wir zeigen Ihnen, wie!

## Trainer



**Andrea Horvath, MBA, [Andrea.horvath@datev.at](mailto:Andrea.horvath@datev.at)**  
Andrea Horvath hat viele Jahre Erfahrung in der Optimierung, Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen und den damit verbundenen Changeprozessen im Konzernumfeld.



**Dipl.-Inform.(FH) Christian Weinzierl,**  
[christian.weinzierl@datev.at](mailto:christian.weinzierl@datev.at)  
Christian Weinzierl beschäftigt sich seit Jahren intensiv mit der Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen und wie wir diese größte Veränderung seit vielen Jahrzehnten gemeinsam mit unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern nicht nur meistern, sondern zum Vorteil des Berufsstands der Steuerberater nutzen können.

## Attraktive Perspektive – Eine Initiative der ÖGWT mit der DATEV

**Attraktiv** soll das Image des zukünftigen Steuerberaters in der digitalen Gesellschaft nicht nur für die Klienten sein, sondern auch für die kommende Generation der Mitarbeiter. Der demographischen Entwicklung und den Interessen der Generation Y, Z und iGeneration muss das Arbeitsumfeld in der Steuerberatung Rechnung tragen. Die Voraussetzungen hierzu sind jetzt zu schaffen.

**Perspektive** entsteht durch die kritische Prüfung der aktuellen Positionierung und der daraus resultierenden Chancen für den Berufsstand. Es ist heute bereits erkennbar, dass die zukünftige Positionierung in der digitalen Gesellschaft einige Veränderungen bedingt. Der richtige (effiziente und effektive) Einsatz der Technologie durch die Mitarbeiter und die aus dem Technologieeinsatz ableitbaren Leistungen erlauben eine Neupositionierung von Steuerberatung.

Legt man den Fokus im Berufsstand auf die Attraktive Perspektive, so gelingt eine Neuausrichtung, mit der die Wertschöpfung in den kommenden zehn Jahren für den Berufsstand verdoppelt werden kann.

## TAGUNGSABLAUF



### Moderatorin

**Mag. Sabine Kusterski**

ÖGWT Generalsekretärin,  
Steuerberaterin,  
Wirtschaftsmediatorin und  
Unternehmensberaterin  
*sabine@kusterski.at*

#### 9.00– 10.30

##### **ANALYSE IST-SITUATION**

- » Welches Image haben wir heute im Markt der (potenziellen) Mitarbeiter?
- » Was können wir mit unseren bestehenden Mitarbeitern leisten?
- » Wie ist die Zukunftsfähigkeit unserer bestehenden Stellenprofile zu bewerten?
- » Welche Chancen und Risiken sind in der bestehenden Personalstrategie zu erkennen?
- » Wo ergeben sich durch die digitale Steuerberatung strukturelle Änderungsbedarfe?

---

#### 10.30 – 11.00 Kaffeepause

---

#### 11.00 – 12.30

##### **PERSONALMASSNAHMEN FÜR DIE KOMMENDEN RUND 2-5 JAHRE**

- » Wie sieht das Bild einer „rosigen Perspektive“ für Kanzlei und Mitarbeiter in der digitalen Steuerberatung aus? (Motivation schaffen)
- » Was kann mit den bestehenden Mitarbeitern getan werden?
- » Welche Profile sollte ich jetzt neu beschreiben?
- » Wie werde ich als Dienstgeber attraktiver?
- » Wie kann ich meine Mitarbeiter zu den sich verändernden Prozessen unterstützen?
- » Was muss ich eigentlich für mich als Berufsträger beachten?

---

#### 12.30 – 13.30 Mittagessen

---

#### 13.30 – 15.00

##### **FÜHRUNG DER VERÄNDERUNG**

- » Vision – Mission – Strategie für die digitale Steuerberatung. Klarheit für sich selbst und die Mitarbeiter schaffen (das verbindende „big picture“).
- » Wie sieht unser zukünftiger digitaler Dienstleistungskatalog aus? (Perspektive schaffen)
- » Was bedeutet die Veränderung zur digitalen Steuerberatung für den Berufsträger?
- » Was ist Change-Management, was ist dabei zu tun?
- » Kennzahlen zur Steuerung der Veränderung einsetzen.
- » Strukturen für Veränderung schaffen – was bedeutet das?
- » Motivation für Mitarbeiter (Welche Motive motivieren?)

---

#### 15.00 – 15.30 Kaffeepause

---

#### 15.30 – 17.00

##### **Erfahrungsaustausch – Antworten aus der Praxis der letzten 5 bis 15 Jahre**

- » Szenarien aus
  - » Umstellung der Buchhaltung der DATEV.at GmbH auf digitale Verfahren
  - » Gründe für das Scheitern von flächendeckenden digitalen Abläufen
  - » Einwandbehandlung und Möglichkeiten zur Motivation
  - » Führungsschwächen vermeiden
- » Resümee

# IHR MEHRWERT

## Liebe Kolleginnen, liebe Kollegen!

Die Veranstaltungsreihe „Attraktive Perspektive“ im ÖGWT Trainingszentrum setzt darauf, den Steuerberater bewusster als den modernen und zukunftsweisenden „Wirtschaftsberater“ zu positionieren. Klienten von Buchhaltern und Unternehmensberatern gewinnen – das ist ganz leicht. Ziel des ÖGWT Trainings ist das Erwerben von theoretischem und anwendungsorientiertem Wissen, wobei die sofortige Anwendbarkeit im Vordergrund steht. Die ÖGWT will die Kolleginnen und Kollegen im schnellen und effizienten Erwerb von Wissen für die Praxis und in der Einführung neuer Beratungsfelder unterstützen. Neben einem angenehmen modernen und historischen Ambiente werden sich einige Gelegenheiten für angeregte Diskussionen und Gespräche unter KollegInnen ergeben.

## IHRE ÖGWT – Ihr Servicenetzwerk

### Ihr Mehrwert

- » Erwerben von theoretischem und anwendungsorientiertem Wissen für die Praxis
- » Enorme Zeitersparnis durch Erarbeiten eines Themas mit einem Spezialisten
- » Schneller und effizienter Wissenstransfer
- » Mehr Erfolg durch bereits erprobtes Wissen
- » Viele Praxisbeispiele
- » Mittagessen und Kaffeepausen
- » Netzwerken im kleinen KollegInnenkreis (ca. 40 TeilnehmerInnen)

### Zielgruppe

WirtschaftstreuhandInnen, die Wissen möglichst effizient und rasch in der Praxis einsetzen wollen.

### Inhalt des Trainings

Die Teilnehmer erwerben zuerst das theoretische Wissen und anschließend die Fertigkeit, selbst das Thema zu erarbeiten.

## TRAININGSORT

### ÖGWT

Tiefer Graben 9, 1 Stock, 1010 Wien,  
erreichbar mit U3, Station Herrengasse,  
Tel. 01/ 315 45 45-0, [www.oegwt.at](http://www.oegwt.at)

## TRAININGSBEITRAG

WP/StB	EUR 350,- (ÖGWT EUR 300,-) netto
Berufsanwärter	EUR 250,- (ÖGWT EUR 200,-) netto

einschließlich Unterlagen, Mittagessen und Kaffeepausen

## WEITERBILDUNG

Die Veranstaltung gilt als fachliche Fortbildung im Ausmaß von 8 Fortbildungseinheiten im Sinne des WTBG.

## ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich rechtzeitig mittels Antwortfax, per E-Mail an [sekretariat@oegwt.at](mailto:sekretariat@oegwt.at) oder über die ÖGWT Homepage unter [www.oegwt.at](http://www.oegwt.at) an.

## TRAININGSUNTERLAGEN

Erhalten Sie vor Beginn des Seminars. Zusätzliche Exemplare können gegen einen Kostenersatz von EUR 40,- (für ÖGWT Mitglieder EUR 35,-) entgeltlich erworben und auf Wunsch auch zugesandt werden.

## ORGANISATION

Für Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Generalsekretärin StB Mag. Sabine Kusterski, Tel.: 0664/12 77 955, [sabine@kusterski.at](mailto:sabine@kusterski.at)