



© RUNEERSTOCK

**ÖGSW**  
IHR SERVICE-NETZWERK

# ÖGSW UNTERNEHMENSBERATUNG MITARBEITER

FÜHRUNG FUNKTIONIERT NUR, WENN MAN  
WIRKLICH AN MENSCHEN INTERESSIERT IST!

26. JUNI 2019  
ÖGSW, 1010 WIEN

Wir verbinden Menschen und Wissen.

[www.oegsw.at](http://www.oegsw.at)

# ÖGSW UNTERNEHMENSBERATUNG MITARBEITER

FÜHRUNG FUNKTIONIERT NUR, WENN MAN  
WIRKLICH AN MENSCHEN INTERESSIERT IST!

## Referent



**Stefan Lami** ist Steuerberater und Unternehmensberater mit Schwerpunkt Beratung und Coaching von Steuerberatungsunternehmen zu Themen der Strategieentwicklung, Mitarbeiterführung, Honorargestaltung und Klientenbeziehungen. Er ist Autor u.a. von „Spitzenleistungen in der Steuerberatung – Acht neue Wege für eine erfolgreiche Kanzleiführung“, NWB-Verlag 2011.

Mehr über seine Arbeit für Steuerberatungsunternehmen in Österreich und Deutschland finden Sie unter [www.stefanlami.com](http://www.stefanlami.com).

## Moderatorin



### **Sabine Kusterski**

ÖGSW Generalsekretärin,  
Steuerberaterin, Wirtschaftsmediatorin und  
Unternehmensberaterin für Freie Berufe

[sabine@kusterski.at](mailto:sabine@kusterski.at)

**Machen Sie das Beste aus Ihren Mitarbeitern!  
Mehr als sie sich selbst jemals zutrauen würden.**

Das ist der Anspruch an alle, welche sich der Herausforderung der Mitarbeiterführung stellen wollen. Zugegeben, der Anspruch ist hoch. Und vielleicht sind viele von Ihnen schon mit „weniger“ zufrieden. Beispielsweise damit, praktische Tipps zur täglichen Führung zu erhalten. Denn Ihre Kanzlei entwickelt sich nur so schnell und so gut, wie sich die Menschen in der Kanzlei entwickeln. Die Steuerberatung ist und bleibt ein „people business“, auch wenn die Branche extrem stark von den fachlichen und technologischen Herausforderungen geprägt ist.

Wir verbinden Menschen und Wissen.

## Programm

9.00 – 10.30

### MITARBEITERFÜHRUNG – WAS WIRKLICH FUNKTIONIERT

- » Was ist gelungene Mitarbeiterführung?
- » Das eigene Verhalten als Ausgangspunkt
- » Führung ist Kommunikation & Vorbild

---

10.30 – 11.00 Kaffeepause

---

11.00 – 12.30

### KANZLEISTRUKTUR & WIRKSAMKEIT VON ZIELEN

- » Strukturelle Hindernisse für wirksame Mitarbeiterführung
- » Kanzleiziele und Ziele des Mitarbeiters
- » Der Beitrag des Einzelnen zur Erreichung der Ziele

---

12.30 – 13.30 Mittagessen

---

13.30 – 15.00

### FORDERN & FÖRDERN | STÄRKEN STÄRKEN

- » Fordern & fördern
- » Stärken stärken
- » Stärken erkennen durch beobachten
- » Was bringen Persönlichkeits-Tests?

---

15.00 – 15.30 Kaffeepause

---

15.30 – 17.00

### DIE WICHTIGSTEN FÜHRUNGSINSTRUMENTE

- » Meetings
- » Informelle Kommunikation
- » Mitarbeitergespräche
- » Mitarbeitersuche
- » Aus- & Fortbildung

Gekonnte Mitarbeiterführung lohnt sich. Die Entwicklung, das Wachstum und die Profitabilität der Kanzlei sowie Ihre eigene Lebensqualität hängen zu einem wesentlichen Teil davon ab, wie gut Ihnen Mitarbeiterführung gelingt.

# IHR MEHRWERT

## Liebe Kolleginnen, liebe Kollegen!

Die Tagung ÖGSW Unternehmensberatung betont Ihre Aufgaben und Herausforderungen als Unternehmer. Als Inhaber, Partner, leitender Mitarbeiter sind Sie täglich gefordert – neben den fachlichen Aufgaben – auch ihre Mitarbeiter zu führen und zu motivieren, damit für alle ein gutes Kanzleiergebnis erzielt werden kann. Im Rahmen dieser Tagung erhalten Sie aktuelles Wissen und einen enormen Erfahrungsschatz zur erfolgreichen Mitarbeiterführung in kompakter Form.

### Was erwartet Sie?

- Erprobtes Wissen vom Top-Experten
- Tipps und Tricks aus hunderten Gesprächen
- Best Practice Beispiele aus Kanzleien im deutschsprachigen Raum
- Umfangreiche Unterlagen für die Praxis
- Ergebnisse aus empirischen Studien
- Mittagessen und Pausengetränke und Snacks
- Erfahrungsberichten aus anderen Kanzleien

Nützen Sie den Erfahrungsaustausch unter Kolleginnen und Kollegen, diskutieren Sie mit den Top-Experten Ihre individuellen Fragen und vernetzen Sie sich. Das ist ein kostenloser Zusatznutzen, der sich auf alle Fälle lohnt.

Wir freuen uns auf Sie!

**IHRE ÖGSW – Ihr Servicenetzwerk**

### SEMINARORT

#### ÖGSW

Tiefer Graben 9, 1 Stock, 1010 Wien,  
U3 Station Herrngasse, Tel: 01/315 45 45  
[www.oegsw.at](http://www.oegsw.at)

### TEILNEHMERKREIS

Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Berufsanwärter,  
leitende Mitarbeiter

### INVESTITION

Standard WP/StB	EUR 350,- (ÖGSW 300,-) netto
Berufsanwärter	EUR 300,- (ÖGSW 250,-) netto

einschließlich Unterlagen, Mittagessen und Kaffeepausen

### WEITERBILDUNG

Die Veranstaltung gilt als Fortbildung im Ausmaß von  
8 Fortbildungseinheiten im Sinne des WTBG.

### ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich rechtzeitig mittels beiliegendem  
Antwortfax oder über die Homepage unter  
[www.oegsw.at](http://www.oegsw.at) an.

### SEMINARUNTERLAGEN

Erhalten Sie vor Beginn des Seminars. Zusätzliche  
Exemplare können gegen einen Kostenersatz von EUR 40,-  
(für ÖGSW Mitglieder EUR 35,-) entgeltlich erworben und  
auf Wunsch auch zugesandt werden.

### ORGANISATION

Für Fragen wenden Sie sich bitte an  
Frau Mag. Sabine Kusterski, Tel.: 0664/12 77 955,  
E-Mail: [sabine@kusterski.at](mailto:sabine@kusterski.at)